

Kommunstyrelsen

## Utvärdering av kommunstyrelsens arbete 2025

### Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och utskottet föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. Godkänna rapporten.

### Ärendet i korthet

En utvärdering av den politiska organisationsstrukturen och styrningen har genomförts inför en ny mandatperiod i Ånge kommun. Den fokuserar på organisationsstruktur, processer, och kultur, samt en enkätundersökning bland kommunstyrelsens ledamöter.

### Förvaltningens övervägande

En genomgång av den politiska organisationens struktur och styrning har identifierat ett antal områden för förbättringar. Diskussioner vid arbetsmöten och resultaten från en enkätundersökning har bidragit till analysen.

Organisationsstruktur och processer har framhållt behovet av tydligare rollfördelning mellan kommunstyrelsen och utskott samt mer delegation till utskotten för att effektivisera beslutsfattandet. Det föreslås även att sociala och utbildningsfrågor sammanslås för att optimera den politiska organisationen.

Beredningsprocessen har bedömts som oorganiserad, med ofullständiga och sena beslutsunderlag, vilket påverkar politiskt beslutsfattande negativt. Förbättringar behövs för att säkra effektiv och rättvisande ekonomisk information för att stödja politiska beslut.

Organisationskultur och dialog mellan politiker och tjänstepersoner kräver en utveckling för att säkerställa bättre förankring och ökat handlingsutrymme i politiska processer.

Sammantaget identifierades följande områden för översyn och utveckling.

- Genomföra en sammanslagning av utskott för sociala frågor och utbildning.
- Se över mallen för tjänsteskrivelsen.
- Utskotten ska ha stärkt dignitet och tydligare avlasta kommunstyrelsen.
- Förbättra beredningsprocessen med fokus på att säkerställa fullständiga och tidiga beslutsunderlag samt tidigare signaler om ärenden som är på gång.
- Se över kommunens ekonomiska planering och redovisning för att säkerställa tidig och rättvisande information till kommunstyrelsen.
- Utvärdera samhällsbyggnadsutskottets roll för ökad tydlighet och värdeskapande.

Förvaltningen gör inga förslag till beslut i ärendet, då frågorna är rent politiska.

**Ånge kommuns vision**

*Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.*

**Fokusområde Hållbar vardag**

Ärendet har ingen bärighet på medborgarnas infrastruktur eller livskvalitet direkt men indirekt genom en mer effektiv politisk organisation.

**Fokusområde Hållbar hälsa**

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

**Fokusområde Hållbar gemenskap**

Förslagen kan öka demokratisk delaktighet och transparent styrning genom förbättrade beslutsprocesser.

**Fokusområde Hållbar kompetens**

En mer effektiv politisk organisation kan stärka Ånge kommuns varumärke och förbättra attraktionskraften.

**Fokusområde Hållbar natur**

Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.